

**BÁO CÁO**  
**MỤC TIÊU TỔNG QUÁT, KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2025**

**I. MỤC TIÊU TỔNG QUÁT VÀ NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH**

1. Mục tiêu tổng quát

- Phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch được chủ sở hữu phê duyệt cho năm 2025.
- Quản lý tốt diện tích rừng tự nhiên được Nhà nước giao quản lý, bảo vệ.
- Thực hiện tốt công tác trồng rừng, chăm sóc rừng, xây dựng kế hoạch khai thác ổn định, đảm bảo có hiệu quả, bảo tồn và phát triển vốn Nhà nước, đồng thời ổn định thu nhập cho người lao động.

2. Nhiệm vụ kế hoạch

- Lên kế hoạch khai thác, tiêu thụ sản phẩm phù hợp với biến động thị trường để mang lại doanh thu lợi nhuận cao nhất nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh tại đơn vị.
- Chủ động tiếp cận các nguồn vốn vay ưu đãi từ các ngân hàng để đầu tư trồng rừng và chăm sóc rừng.
- Nâng bắt nhu cầu thị trường, tiếp thị sản phẩm đến từng gia đình, phối hợp chính quyền địa phương tuyên truyền đến người dân về chất lượng cây giống Công ty sản xuất. Lên kế hoạch sản xuất số lượng cây giống đảm bảo cho nhu cầu trồng rừng tại Công ty và tiêu thụ.
- Liên doanh, liên kết thành lập nhà máy chế biến gỗ, nâng cao giá trị sản phẩm, tăng hiệu quả cho doanh nghiệp theo phương thức chuỗi giá trị.
- Xây dựng phương án kinh doanh rừng, tăng cường công tác quản lý bảo vệ và phòng cháy chữa cháy rừng, sâu bệnh phá hoại cây trồng, chọn loài cây trồng phù hợp cho từng thổ nhưỡng, địa hình và khí hậu, tăng năng suất cây trồng đồng thời từng bước chuyển sang kinh doanh cây gỗ lớn, xây dựng kế hoạch theo dõi đánh giá tình hình tăng trưởng cho từng cấp tuổi rừng, duy trì chứng chỉ FSC.
- Tích cực tìm kiếm đối tác mới có nhu cầu sử dụng gỗ có chứng chỉ FSC góp phần nâng cao giá trị gỗ đã có chứng chỉ FSC.
- Tham gia các hội chợ triển lãm để quảng cáo, quảng bá thương hiệu sản phẩm của Công ty.
- Tăng cường công tác quản lý, điều hành sản xuất nhằm tăng năng suất lao động, hiệu quả kinh doanh.

- Tiếp tục nhân rộng trồng rừng sản xuất bằng cây giống nuôi cấy mô, nghiên cứu khảo nghiệm các dòng giống mới để đưa vào sản xuất.

- Chuyển đổi một số diện tích rừng trồng có sẵn và trồng thêm một số diện tích có điều kiện thích hợp theo hướng sản xuất kinh doanh cây gỗ lớn.

- Đầu tư sản xuất cây giống bằng phương pháp nuôi cấy mô và áp dụng một số cải tiến kỹ thuật trong quy trình sản xuất, nhằm rút ngắn thời gian và tiết giảm chi phí trong sản xuất cây con.

- Đa dạng các loài cây trong sản xuất cây giống, nhằm mở rộng mặt hàng cây giống, tạo nhiều cơ hội hơn trong thị trường tiêu thụ, giảm rủi ro trong sản xuất khi thị trường cây sản xuất chính bị biến động xấu.

- Tiếp tục hoàn thiện bộ máy quản lý và điều hành sản xuất, sắp xếp lại lực lượng lao động, thực hiện luân chuyển cán bộ nhằm phát huy năng lực từng cán bộ.

- Bố trí lao động hợp lý, chú trọng cán bộ có phẩm chất, có năng lực. Có chiến lược quy hoạch cán bộ để đào tạo và tạo điều kiện cho người lao động hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao và phát huy năng lực của mình.

- Phấn đấu thực hiện tốt kế hoạch được chủ sở hữu phê duyệt, đảm bảo công ăn việc làm, thu nhập và từng bước nâng cao đời sống cho người lao động.

- Quản lý tốt diện tích rừng trồng và rừng tự nhiên được Nhà nước giao quản lý, bảo vệ.

- Thực hiện nghiêm túc kỷ cương, kỷ luật trong toàn Công ty. Nâng cao trách nhiệm của từng cán bộ Lãnh đạo, từng cá nhân trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát tổ chức thực hiện.

## II/ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2025

\* Kế hoạch sản xuất kinh doanh

- Kế hoạch chỉ tiêu sản lượng chính

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2025
1	Khai thác gỗ rừng trồng	Tấn	32.676
2	Sản xuất cây giống	Cây	1.200.000

- Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 (đã được UBND tỉnh bình định phê duyệt tại Quyết định số 684/QĐ-UBND ngày 28/02/2025)

+ Tổng doanh thu và thu nhập: 44.755 triệu đồng

+ Lợi nhuận thực hiện: 5.650 triệu đồng

+ Lợi nhuận sau thuế: 4.578 triệu đồng

- + Vốn chủ sở hữu bình quân: 51.438 triệu đồng  
+ Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/vốn CSH BQ: 8,9 %

### BẢNG CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2024
1	Các chỉ tiêu sản lượng chính		
-	Diện tích khai thác	Ha	357,4
-	Sản lượng khai thác	Tấn	32.676
-	Sản xuất cây giống	Cây	1.200.000
2	Chỉ tiêu sản phẩm, dịch vụ công ích (nếu có)		
-	Quản lý bảo vệ rừng tự nhiên	Ha	13.305,2
3	Tổng doanh thu và thu nhập khác	Triệu đồng	44.755
4	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	5.650
5	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	4.578
6	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	Triệu đồng	2.458
7	Tổng vốn đầu tư	Triệu đồng	24.400
8	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu bình quân (%)	%	8,9
9	Trồng rừng sản xuất	Ha	357,4
10	Chăm sóc rừng sản xuất (2 lần)	Ha	2.600
11	Nuôi dưỡng rừng gỗ lớn	Ha	298,3

#### Noi nhận:

- Lãnh đạo Công ty;
- Kiểm soát viên;
- Phòng TCHC (T/H công bố thông tin);
- Lưu: VT, KTTC, KH.



Cái Minh Tùng